

全職種対象

医療・介護職 マネジメント力養成

次世代 人材育成 カレッジ

2018年に医療・介護報酬の同時改正が施行され、経営を取り巻く環境変化は加速しています。地域に信頼され存続していく医療機関、介護施設となるためには、確かな経営感覚と分析力を持った管理職が『現場との連結ピン』となって、経営のかじ取りを行っていくことが求められます。また、多くの職種が多面的に関わることが求められる、今日の医療機関・介護施設における組織運営においては、様々な問題を体系的・論理的に捉え、その原因分析や課題解決に当たることが求められています。一方で、その中心となるべき経営の代行者として、管理職の体系的な教育システムがなく、頭を悩ます組織は少なくありません。

当カレッジは、経営者・管理部門だけでなく、各現場の管理職がマネジメント力を強化することで、経営が良くなると考え、座学だけではなくモデル病院・施設の事例を用いた事例検討を通じて「次世代人材」に必要な経営意識の醸成、戦略立案のための論理的思考力や分析力・マネジメントスキル等の実践力の習得を図ります。さらに、他の医療機関や介護施設の方々と研修を行うことにより、同じ悩み・課題を抱える階層同士の「情報交流」の場を創造するだけでなく、将来にわたっての人的ネットワークの構築を実現します。

FAXでのお申込み	お申込みの流れ	WEBでのお申込み
下記お申込欄に必要事項をご記入の上、FAX:086-224-0878までお送りください。		キャブラ研修サーチ (https://capla-kensyu.jp) サイトで、希望の講座を申し込みリストに追加して、お申込みください。
受付完了のご連絡		
電話にて、受付完了のご連絡を差し上げます。 ※連絡がない場合は、受付ができていない可能性がありますので、お手数ですがTEL:086-224-8221までご連絡ください。		受付完了メールが届きましたら受付完了です。 ※受付完了メールが届かない場合は、受付ができていない可能性がありますので、お手数ですがTEL:086-224-8221までご連絡ください。
受講票とご請求書のお届け		
受講票とご請求書を、講座開催日の1週間前までに郵送いたします。 ※振込期限は、発行日の翌月末です。 (個人申込みの場合は、講座開催日の5日前までです。)		受講票はお申込みの際にメールでお手元に届きます。 ご請求書は、講座開催日の1週間前までに郵送いたします。 ※振込期限は、発行日の翌月末です。 (個人申込みの場合は、講座開催日の5日前までです。)
講座当日		
受講票をお持ちになって、会場にお越しください。		

会場
キャリアプランニング本社 セミナールーム
岡山県岡山市北区本町6-30 第一セントラルビル 2号館 5F



- 注意事項
- ① 申込み人数が講座実施に必要な最低人数に達しない場合は、やむを得ずカレッジ開講を中止する場合がございます。予めご了承ください。
 - ② 一旦お支払いいただきました受講料の払い戻しはいたしません。
 - ③ 単講座でのお申込みの場合、キャンセル期限は開催日の7日前(中6日必要)です。それ以降のキャンセルは、事務手数料として受講料の半額をご請求させていただきます。
 - ④ 交通機関の事情、天災などで、やむを得ず講座を中止する場合がございます。

お申し込み方法	
WEBでのお申し込み	https://capla-kensyu.jp
「キャブラ研修サーチ」で検索してください。 スマホからもお申し込み可能です。 右記QRコードからサイトにアクセスしてください。	
キャブラ研修サーチ	

FAXでのお申し込み 右記FAX番号までお送りください。 FAX 086-224-0878

法人名	お申込責任者		部署・お役職	
所在地 〒	-		メール	
TEL ()	-		FAX ()	
ご参加者			▼ご希望の講座の□に✓をつけてください	
			全講座/パスポート	単講座
フリガナ 氏名	部署・お役職	年齢	☐ 全5回	☐ 第1回 (10/31) ☐ 第2回 (11/22) ☐ 第3回 (12/21) ☐ 第4回 (1/23) ☐ 第5回 (2/22)
フリガナ 氏名	部署・お役職	年齢	☐ 全5回	☐ 第1回 (10/31) ☐ 第2回 (11/22) ☐ 第3回 (12/21) ☐ 第4回 (1/23) ☐ 第5回 (2/22)

※【個人情報の取り扱いについて】お客さまにご提供いただいた個人情報は、本件に関する情報や当社サービスのご提供に限り使用させていただきます。

弊社営業担当印



キャリアプランニング Tel.086-224-8221
Fax.086-224-0878
受付時間:月～金(土・日・祝除く)9:00～18:00
https://capla-kensyu.jp/ 〒700-0901 岡山市北区本町6-36 第一セントラルビル1F 株式会社キャリアプランニング 教育・コンサルティング事業部

キャリアプランニング

～医療・介護職のマネジメント力養成～ 次世代人材育成カレッジ

モデル事例を用いた検討を通じて、「次世代人材」に必要な経営意識の醸成、戦略立案のための分析力やマネジメントスキル等の実践力の習得を図ります。

さらに、他の医療機関・介護施設の方々と研修を受講することにより、同じ悩み・課題を抱える階層同士の「情報交流」の場を創出するだけでなく、将来にわたっての人的ネットワークの構築を実現します。

開催要項

対 象	医療機関・介護施設にお勤めの次世代を担う役割の方 医療機関・介護施設にお勤めの管理職・次期管理職の方
会 場	キャリアプランニング岡山本社 セミナールーム 岡山市北区本町6-30 第一セントラルビル 2 号館5F
開催日時	2018年10月～2019年2月(全5回) 各回13:00～17:00 ※詳細な日程は右ページをご覧ください
定 員	各講座:20名
受講料	全講座(5回)パスポート 80,000円(税別) ※テキスト代含む ◆受講者の方で都合が悪い日程は、同じ企業内にお勤めの方に代理でご受講いただくことも可能です。(事前にご連絡ください) ◆単講座でのお申込みも可能です。 20,000円(税別) / 1 回 ※テキスト代含む
その他	第5回講座終了後に修了懇親会を実施いたします ※希望者のみ 会費4,000円(税込)
講 師	垂水 謙太郎 氏



<略歴>

1970年東京生まれ。1994年成蹊大学経済学部卒業。

大手通信事業会社にて通信コスト削減コンサルティング営業や、大手大学法人にて日本最大規模のコメディカル養成校の設立準備業務、医療・福祉施設専門のコンサルティング会社にて、経営改善、経営戦略策定、組織マネジメント改善業務などの実績を多数持つ。コンサルティング事業部統括部長、シニアパートナー、取締役を歴任し、株式会社メディカルプラウドを設立。

- ・社団法人日本医療経営コンサルタント協会認定登録：医療経営コンサルタント(登録番号第5721号)
- ・諏訪市医療介護アドバイザー

講座日程

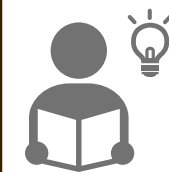
※各回とも座学に加え、モデル事例を設定しグループ討議を豊富に行います。
※全講座パスポートでのお申込みID18136

回	実施日	時間	プログラム	概要
A分野:「鳥の眼」 経営全般を俯瞰的に見渡す眼を養う				
1	ID:18131 2018年 10月31日(水)	13:00～ 17:00	病院・介護施設の経営構造と 管理職の役割理解	地域包括ケアシステムにおける、自組織の果たすべき役割に関する認識を深める。また、病院や介護施設の経営特性(収支構造)を理解し、持続的な存在となるための経営意識を持つことで管理職としての役割を理解する。
B分野:「虫の眼」 問題を深掘りし物事の本質を捉える眼を養う				
2	ID:18132 2018年 11月22日(木)	13:00～ 17:00	管理職の必須スキル ～ 論理的思考力の醸成 ～	質向上や様々な改善活動の考え方のベースとなる、論理的思考力の養成を図る。ロジカルシンキングの基礎・ゼロベース思考・MECE・ロジックツリー等に関する理解を深め、感情的・概念的な言動ではなく、根拠に基づいた建設的・具体的な提案を行う人材になるための素地を醸成する。
3	ID:18133 2018年 12月21日(金)	13:00～ 17:00	今日から現場で実践できる ～ カイゼンの基本的理解 ～	“できない理由”ではなく、“やる方法”を考えるための、“カイゼン”の基本的考え方を理解する。特に次世代の経営幹部あるいは管理職として取り組むべき課題の認識や取り組みの優先順位のつけ方に関する理解を深め、明日から実践できる改善活動に結びつける。
C分野:「魚の眼」 内外の環境変化に対応し目標達成に結びつける眼を養う				
4	ID:18134 2019年 1月23日(水)	13:00～ 17:00	戦略立案の第一歩 ～ SWOT分析の基本的理解 ～	SWOT分析の概要の理解とモデル事例を用いたSWOT分析の実施により、SWOT分析による戦略立案のプロセス理解と、病院・施設を取り巻く外部環境と内部環境を客観的に分析する視点を養う。
5	ID:18135 2019年 2月22日(金)	13:00～ 17:00	ベクトルの統一 ～ 目標設定・目標管理・ PDCAの基本的理解 ～	MBO(目標による管理)の概要、目標設定・管理(PDCA)のポイントの理解を図る。全体戦略を踏まえて、組織・個人の具体的な取り組み目標を設定するプロセスを体験し、目標設定の基本理解を行うとともに、自身の取り組みが病院・施設の経営にどのように結びついているかを理解する。

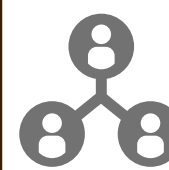
次世代人材育成カレッジの特徴



少人数制で
フォローの
行き届いた講座



医療機関・介護施設に
特化したプログラム
講師が事例を基に講義



将来につながる
人的ネットワーク
が構築できる



戦略立案のための
分析力や
マネジメントスキル等
実践力
が習得できる



2017年度参加者の声

- ・現場の“あるある”を踏まえて講義してくれるのでイメージがしやすかったです。
- ・ほかの病院や施設の取り組み、課題を共有することができ、悩みが解消されました。
- ・今まさに悩んでいる内容に対して、どう行動すれば良いか聞くことができてよかったです。